

证券代码：300393

证券简称：中来股份

公告编号：2026-025

## 苏州中来光伏新材股份有限公司

### 关于未弥补亏损达到股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

苏州中来光伏新材股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月24日召开了第五届董事会第三十次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交公司2025年度股东会审议。现将有关情况公告如下：

#### 一、情况概述

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司合并报表未分配利润为-1,194,208,802.91元，股本总额为1,089,627,358元，公司未弥补亏损金额达到股本总额三分之一。根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的相关规定，该事项需提交公司股东会审议。

#### 二、未弥补亏损产生的主要原因

2025年度，全球光伏市场保持增长态势，但光伏行业整体仍处于阶段性调整期，供需错配与低价竞争的态势依然延续，尽管行业启动反内卷举措，但供需失衡的局面尚未根本改善，光伏主要产品价格仍处于相对低位，叠加行业上游硅料、银浆等主要原材料价格大幅上涨等相关因素，导致公司整体毛利水平下降，部分在手订单出现较大亏损形成预计负债。同时，公司按照《企业会计准则》及财务管理相关要求，结合市场及行业情况并基于谨慎性原则计提减值准备。

#### 三、应对措施

2026年，公司将坚定实施“一主引领 双轮驱动”发展总战略，以技术创新为引擎、以产品质量为基石、以市场需求为导向，坚持科技创新与增收降本，扩

展产品技术应用领域研究，持续提升公司发展韧性，保持光伏高效电池和组件、材料技术的先进性，同时积极拓展综合能源管理新业务范式，加快推进公司应收账款的回收工作，进一步提升公司抗风险能力，强化穿越行业周期的实力，坚决打赢扭亏减亏攻坚战，实现公司健康可持续发展。

1. 持续加大技术研发，推进技术成果转化。公司以自主研发创新为发展根基，将持续强化资源投入与组织保障，巩固并拓展在光伏领域的技术领先优势，优化研发组织机构设置，加快设立“中来技术研究院”，为公司技术研发提供组织保障。同时，进一步加强科研合作，积极拓展外部创新生态，与白马湖实验室、国内外同行及高校建立深度合作关系，重点推进钙钛矿晶硅叠层电池、多元化场景应用等前沿科技联合研发。同时，持续加强知识产权保护工作，积极推进技术成果的价值转化，加快推进公司年产 16GW 高效单晶电池智能工厂项目少银化与无银化升级改造。

2. 持续开拓国内外市场，提升市场占有率。持续优化国内市场工作方向，加强与重要客户的分享和交流，提升公司品牌影响力，推广新产品。海外市场方面，以中东、欧洲为主，发展亚太，开拓非洲与美洲市场。强化高性价比产品推广，重点提升“御风组件”在整体销量中的占比。

3. 持续开展降本工作，有效管控成本费用。公司将探索建立健全原材料、汇率等关键因素成本锁定和对冲机制，加强对硅料、银浆等核心原材料市场价格的日常监测，主动研判价格趋势，建立弹性采购机制。各制造板块应当强化技术降本，同时持续开展精益降本等各项工作。

4. 加快推进应用板块转型升级，形成多维度业务矩阵。立足自身资源与行业积累，加快推进“六纵六横”战略，构建纵横一体化的“能源管家”生态模式。纵向深耕家庭能源管家、政企能源管家、出行服务管理、农业能源管家、能源回收服务、电商平台服务六大核心应用场景，精准匹配不同客户群体的能源需求；横向以全生命周期价值链能力建设为核心，强化开发、设计、建设、运维、微电网、交易等六项能力体系，打造差异化竞争优势，支撑纵向场景业务高效落地。同时，积极探索绿电交易、虚拟电厂等新兴业务。

5. 完善现代企业治理体系，提高决策效率。深化混合所有制改革，健全前

置研究、科学决策、高效执行的运行机制。切实发挥党组织前置作用，严格落实“三重一大”决策事项清单，同时立足公司市场化定位与战略发展需要，进一步完善治理体系，厘清党组织、股东会、董事会与经理层的权责边界，明晰分级授权，既实现国有股东对企业的有效管控，又充分尊重上市公司自主决策的权限。在此基础上，积极开展制度“废改立”工作，逐步完善各类管理制度，进一步细化、优化管理流程。

#### 四、备查文件

1. 第五届董事会第三十次会议决议；
2. 第五届董事会审计委员会第十四次会议决议。

特此公告。

苏州中来光伏新材股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月 28 日