

# 苏州中来光伏新材股份有限公司

## 总经理工作细则

### 第一章 总则

**第一条** 为进一步明确苏州中来光伏新材股份有限公司（以下简称“公司”）总经理的工作程序和经营管理权限，规范公司经理层的组织及行为，确保公司总经理的工作效率和科学决策，加强经营监督和自律，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）等有关法律法规、规范性文件及《苏州中来光伏新材股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的规定，结合公司实际情况，制定本工作细则。

### 第二章 总经理任职资格及任免程序

**第二条** 有下列情形之一的，不得担任公司总经理：

- （一）无民事行为能力或者限制民事行为能力；
- （二）因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序，被判处刑罚，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾 5 年，被宣告缓刑的，自缓刑考验期满之日起未逾 2 年；
- （三）担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、总经理，对该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未逾 3 年；
- （四）担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照、责令关闭之日起未逾 3 年；
- （五）个人所负数额较大的债务到期未清偿被人民法院列为失信被执行人；
- （六）被中国证券监督管理委员会采取证券市场禁入处罚，期限未届满的；
- （七）被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事、高级管理人员等，期限未届满的；
- （八）法律、行政法规、部门规章、《公司章程》规定的其他内容。

违反本条规定聘任总经理的，该聘任无效。

**第三条** 总经理的任免应符合法定的程序，严格按照有关法律、行政法规和

《公司章程》的规定进行。副总经理和财务负责人由总经理提名，由董事会决定聘任或者解聘。

**第四条** 总经理、副总经理和财务负责人每届任期 3 年，届满经董事会通过可以连聘连任。

**第五条** 总经理、副总经理和财务负责人可以在任期届满以前提出辞职。总经理因故不能履行职务时，指定一名副总经理代行总经理职权。

### 第三章 总经理的权限和职责

**第六条** 总经理行使下列职权：

- (一) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；
- (二) 组织实施公司年度经营计划和投资方案；
- (三) 拟订公司内部管理机构设置方案；
- (四) 拟订公司的基本管理制度；
- (五) 制定公司的具体规章；
- (六) 提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务负责人；
- (七) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的管理人员；
- (八) 《公司章程》或者董事会授予的其他职权。

**第七条** 总经理应履行下列职责：

- (一) 总经理对董事会负责，以诚信、勤勉、敬业、公正为原则行事；
- (二) 遵守国家法律、法规和《公司章程》；
- (三) 执行董事会决议；
- (四) 完成预定的经营管理目标和指标；
- (五) 定期或不定期向董事长及董事会汇报工作，接受审计委员会监督；
- (六) 注重研究市场信息，组织研究开发新项目、新产品，增强企业的市场应变能力和竞争能力；
- (七) 采取切实有效措施，推进本公司的技术进步和现代化管理，提高经济效益，增强企业自我改造和自我发展能力；
- (八) 高度重视安全生产、环境保护、消防和节能工作。

**第八条** 总经理主持公司的日常生产经营管理工作，在董事会权限范围内具有如下事项审批权限：

（一）公司实施对外投资（含委托理财、对子公司投资等，设立或者增资全资子公司除外）、购买或出售资产、租入或租出资产、签订管理方面的合同（含委托经营、受托经营等）、赠与或受赠资产、债权或债务重组、研发与开发项目的转移、签订许可协议、放弃权利（含放弃优先购买权、优先认缴出资权利）、资产抵押（质押）等交易事项，未达到董事会审议标准的，由总经理审批；

（二）在董事会授权范围内代表公司处理对外事宜；

（三）签发日常行政、业务和财务文件；

（四）公司章程或董事会授予的其他职权。

**第九条** 总经理应在提高经济效益的基础上，加强对员工的培训和教育，注重精神文明建设，不断提高员工的劳动素质和政治素质，努力改善员工的物质生活条件，关心员工身心健康，充分调动员工的积极性和创造性。

**第十条** 总经理应遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定，对公司负有下列忠实义务：

（一）不得侵占公司财产、挪用公司资金；

（二）不得将公司资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储；

（三）不得利用职权贿赂或者收受其他非法收入；

（四）未向董事会或者股东会报告，并按照《公司章程》的规定经董事会或者股东会决议通过，不得直接或者间接与本公司订立合同或者进行交易；

（五）不得利用职务便利，为自己或者他人谋取属于公司的商业机会，但向董事会或者股东会报告并经股东会决议通过，或者公司根据法律、行政法规或者《公司章程》的规定，不能利用该商业机会的除外；

（六）未向董事会或者股东会报告，并经股东会决议通过，不得自营或者为他人经营与本公司同类的业务；

（七）不得接受他人与公司交易的佣金归为己有；

（八）不得擅自披露公司秘密；

（九）不得利用其关联关系损害公司利益；

（十）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他忠实义务。

总经理违反本条规定所得的收入，应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

#### 第四章 其他高级管理人员的职责

**第十一条** 副总经理主要职权：

- （一）协助总经理工作，负责分管职责内的工作，对总经理负责；
- （二）接受总经理委托或根据董事会决议代行总经理职权。

**第十二条** 财务负责人分管公司财务工作。

#### 第五章 总经理办公会议制度

**第十三条** 公司实行总经理办公会议制度。

总经理办公会议是指总经理在经营管理过程中，为解决重大的经营管理活动决策事宜，召集其他高级管理人员共同研究，从而确保决策的科学性、正确性、合理性，最大限度降低经营决策风险的经营管理会议，讨论有关公司经营、管理等重大事项，以及各部门、各下属及控股企业提交审议的事项。

**第十四条** 总经理办公会议参加会议人员为总经理、副总经理、财务负责人等高级管理人员及由主持人根据具体情况确定的其他人员。公司董事长、董事会秘书应当列席会议。

**第十五条** 总经理办公会议原则上每月召开一次。

**第十六条** 总经理办公会议由总经理主持。总经理不能履行职责时，由总经理指定副总经理或其他参会人员代为主持。

**第十七条** 总经理办公会议的议题经参会人员充分讨论后，由总经理做出最后决策。总经理办公会议由总经理秘书负责作会议记录，必要时整理成会议纪要并作为公司档案进行保管。

#### 第六章 总经理报告制度

**第十八条** 总经理应当根据董事会的要求定期或不定期向董事会或董事长报告工作，包括但不限于：

- （一）公司年度计划实施情况和生产经营中存在的问题及对策；

- (二) 公司重大合同签订和执行情况；
- (三) 资金运用和盈亏情况；
- (四) 重大投资项目和进展情况；
- (五) 公司董事会会议决议执行情况。

## **第七章 附 则**

**第十九条** 本细则未尽事宜，按照国家有关法律法规、规范性文件和《公司章程》等相关规定执行，本细则与届时有效的法律法规、《公司章程》及其他规范性文件的有关规定相抵触时，以届时有效的法律法规、《公司章程》及其他规范性文件的有关规定为准。

**第二十条** 本细则由公司董事会负责解释和修订。

**第二十一条** 本细则自董事会审议通过之日起生效并实施，修改时亦同。

苏州中来光伏新材股份有限公司

2026年4月